

CLUB FERRO CARRIL OESTE

PERIODO 102° DE COMISIÓN DIRECTIVA

1ª Sesión ordinaria

Reunión del 6 de octubre de 2026

En la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, a los seis (6) días del mes de octubre de 2026, siendo las 19:00 horas, se reúne en su sede social de la calle Federico García Lorca 350 la Comisión Directiva del Club Ferro Carril Oeste, bajo la presidencia del Sr. Patricio Baigorrotegui, con la presencia del Vicepresidente 1° Sr. Darío Silva, el Vicepresidente 2° Sr. Alejandro López Mieres, los Vocales Titulares Gerardo Pardo, María Inés Canabal, Esteban Mehrstedt, Pilar Funes Lorea, Guillermo Konecny, Ignacio Paola, Pablo Abiad, Lilian Dorado, Mauro Amatista, Manuel Gómez Franco, Damián Benfatto, Alejandra Viera, Sebastián Russo; los Vocales Suplentes Matías Alvariza, Marcelo Blanco, Luciana Ginsberg, Nicolás Monja, Mateo Fernández, Fernando Suárez y Alejandro Medici; y los miembros de la Comisión Revisora de Cuentas Nicolás Sassano, Mauro Tomasone, Camila Green, Boris Iambrich, Nicolás Gianfrancesco y Lucas Abalo. Verificada la existencia de quórum en los términos del artículo 18 del Estatuto Social, el señor Presidente declara abierta la sesión.

Punto 1 del Orden del Día. Consideración del acta de la reunión anterior.

Sr. Presidente (Baigorrotegui).- Buenas tardes a todos. Vamos a empezar con la primera reunión de esta Comisión Directiva que estamos iniciando hoy. Para empezar, pongo a consideración la aprobación del acta anterior. Si no hay observaciones, la someto a votación.

– *Se practica la votación.*

Sr. Presidente (Baigorrotegui).- Aprobada por unanimidad.

Punto 2 del Orden del Día. Definición y elección de autoridades de la Comisión Directiva.

Sr. Presidente (Baigorrotegui).- Vamos a someter a votación la definición de autoridades que va a acompañar esta Comisión Directiva hasta el final de su mandato en octubre de 2029. Se propone al secretario, Esteban Mehrstedt, la prosecretaria, Pilar Funes Lorea, el tesorero, Guillermo Konecny, el protesorero, Damián Benfatto, y también vamos a proponer al secretario de actas, Ignacio Paola, y al prosecretario de actas, Ignacio González. Lo sometemos también a votación.

– *Se practica la votación.*

Sr. Presidente (Baigorrotegui).- Aprobado por unanimidad. Quedan designadas las autoridades mencionadas.

Sr. Secretario (Mehrstedt).- Gracias por el cálido aplauso y por el reconocimiento. Estamos muy contentos de contar con el apoyo de todos para trabajar en las funciones ejecutivas. Gracias a Patricio por la designación y a ustedes por acompañar a todos los que ya estamos trabajando en esto. No solamente los designados en un cargo ejecutivo, sino también el resto del equipo que vienen trabajando hace más de un año para que hoy podamos estar sentados todos acá. Muchas gracias.

Punto 3 del Orden del Día. Informe sobre la incorporación de los miembros de la Minoría.

Sr. Secretario (Mehrstedt).- El tercer punto del orden del día es un informe breve sobre la minoría en la Comisión Directiva. En la pasada elección, Identidad Verdolaga superó el umbral mínimo de votos que exige la Ley Nacional del Deporte para acceder a los cargos por la minoría. Con lo cual, teniendo como antecedente el fallo que está firme hace ya más de un año en la justicia civil, y el apoyo de todo el equipo, logramos hacer algo que es inédito, que es un acuerdo para establecer el número de personas que se van a integrar por parte de Identidad Verdolaga a esta Comisión Directiva.

Sr. Secretario (Mehrstedt).- En ese sentido, como ya hemos acordado, van a incorporarse tres personas de Identidad Verdolaga como vocales titulares y tres como vocales suplentes. No veo aquí a nadie de ellos para escuchar, pero de todas maneras espero que sea el punto inicial para hacer las cosas de otra manera, distinto a lo que le tocó ver a Alejandro en los tres últimos años, y que vean que las cosas se pueden hacer a la forma que siempre tuvo Ferro, que es la forma adulta, madura e institucionalmente correcta de gobernar. Por eso, estos integrantes van a incorporarse a la Comisión Directiva a partir de este momento y van a trabajar junto con nosotros de aquí en adelante. Vamos a contar con ellos, ellos van a contar con nosotros.

Sr. Secretario (Mehrstedt).- Quiero pedir un aplauso a las personas que se incorporen, por favor. Y también para las personas salientes de nuestra lista, que obviamente tienen que dejar el espacio para que se ocupen por la minoría.

Sr. Secretario (Mehrstedt).- De modo que al ser los ingresantes por la minoría el Sr. Raúl Seguí, el Sr. Federico Messina, la Sra. Claudia Miranda como vocales titulares, y el Sr. Javier Ferrari, el Sr. Cristian Rímolo y el Sr. Hernán Vallaco como vocales suplentes; así queda constituida la Comisión Directiva para el corriente período: Patricio Baigorrotegui como Presidente, Darío Silva como Vicepresidente 1º, Alejandro López Mieres como Vicepresidente 2º, Esteban Mehrstedt como Secretario, Pilar Funes Lorea como Prosecretaria, Guillermo Konecny como Tesorero, Damián Benfatto como Protesorero, Ignacio Paola como Secretario de Actas, Ignacio González como Prosecretario de Actas, Gerardo Pardo, María Inés Canabal, Pablo Abiad, Lilian Dorado, Mauro Amatista, Manuel Gómez Franco, Alejandra Viera, Sebastián Russo, Raúl Seguí, Federico Messina y Claudia Miranda como vocales titulares; Matías Alvariza, Marcelo Blanco, Luciana Ginsberg, Nicolás Monja, Mateo Fernández, Fernando Suárez, Alejandro Medici, Javier Ferrari, Cristian Rímolo y Hernán Vallaco como vocales suplentes; Nicolás Sassano, Mauro Tomasone, Camila Green, Boris Iambrich, Celina De La Vega y Alberto Claramunt como Revisores de Cuentas Titulares; y Nicolás Gianfrancesco, Lucas Abalo y María Azul Spinetto como Revisores de Cuentas Suplentes.

Sr. Secretario (Mehrstedt).- Al mismo tiempo, corresponde que esta Comisión Directiva proceda a designar a las personas que cumplirán la función de Oficial de Cumplimiento ante la Unidad de Información Financiera (UIF), en los términos de la Ley 25.246 y sus modificatorias, y de la normativa reglamentaria dictada por dicho organismo, que resulte aplicable a la Institución como sujeto obligado.

Sr. Secretario (Mehrstedt).- En tal sentido, se propone designar como Oficial de Cumplimiento Titular al suscripto, Esteban Mehrstedt, en su carácter de Secretario de la Institución, y como Oficial de Cumplimiento Suplente a la Sra. Pilar Funes Lorea, en su carácter de Prosecretaria. Quienes resulten designados tendrán a su cargo velar por la observancia e implementación de los procedimientos y controles necesarios para prevenir, detectar y reportar las operaciones que pudieran constituir actividades de lavado de activos y

financiación del terrorismo, así como actuar como interlocutores ante la UIF en todo lo relativo al cumplimiento de las obligaciones legales vigentes. La Oficial de Cumplimiento Suplente reemplazará al titular en caso de ausencia, impedimento o vacancia del cargo, con idénticas funciones y responsabilidades.

Asimismo, se deja constancia de que los designados declaran aceptar los cargos que se les confieren, y manifiestan que no se encuentran comprendidos en ninguna de las inhabilidades e incompatibilidades previstas en la normativa aplicable para el ejercicio de la función.

Punto 4 del Orden del Día. Informe sobre la recepción de la gestión y auditoría.

Sr. Secretario (Mehrstedt).- Le cedo la palabra al tesorero Guillermo Konecny, que va a hacer un breve informe sobre la documentación que estuvieron trabajando en conjunto con los equipos de finanzas, legales, entre otros, junto a la Comisión Directiva saliente y empleados del Club, en base a un pedido nuestro.

Sr. Tesorero (Konecny).- Agradecido por la responsabilidad y dispuesto a colaborar con el Club con todo mi mejor esfuerzo. Nosotros, en vistas al traspaso, lo que hicimos fue pedir una lista de documentación estilo auditoría a la Comisión Directiva saliente. Se la presentamos con suficiente anterioridad. Pedimos que nos envíen esta documentación y nos dispusimos a trabajar con la gente de Tesorería.

Sr. Tesorero (Konecny).- Estuvimos trabajando con la gente de tesorería con la ayuda de un consultor externo que se llama Norberto Bruschi, que es del Estudio Contable Bertora Brown. Tratamos de reconciliar todos los rubros del balance de vistas al traspaso y efectivamente hoy estuvo trabajando todo nuestro equipo con el equipo de tesorería del Club. Estructuramos y ordenamos la documentación, incluye desde el dinero en efectivo que recibimos, dólares, la cuenta de los distintos bancos, cuenta de Mercado Pago, la lista de cheques a favor del Club, todos los 64 contratos que encontramos en la caja de seguridad, artículos y demás documentos, está documentada ahí.

Sr. Tesorero (Konecny).- La activación del plantel de jugadores de fútbol, de básquet, y todo lo que tenga un valor contable en los libros del Club está documentado en ese traspaso. Hay documentación que recibimos y documentación que no recibimos. Entre la documentación pendiente de presentación se encuentra, por ejemplo, el estado de los juicios.

Sr. Tesorero (Konecny).- La Comisión Directiva entrante se hace cargo de los documentos recibidos y firmados por ambas partes. Lo que no recibimos será descubierto a medida de que avancemos en la gestión, en paralelo a seguir haciendo pedidos de documentación a nivel interno. Gracias al relevamiento previo y la información confeccionada, logramos anticiparnos y tomar conocimiento de la situación actual del Club previo a la asunción como autoridades. Tuvimos la colaboración del presidente y el secretario saliente, que firmaron la documentación que estaban entregando. A la brevedad, se escaneará y enviará lo relevado que se está traspasando. Lamentablemente no hay documentación de todo lo que se está traspasando, pero al menos hay noción de un buen punto de partida.

Sr. Secretario (Mehrstedt).- Cabe resaltar también la presencia de la escribana Susana Claramunt en esta primera sesión de Comisión Directiva.

Punto 5 del Orden del Día. Plan de Saneamiento Financiero y situación económica del Club.

Sr. Secretario (Mehrstedt).- Pasamos al punto quinto, Guillermo te cedo otra vez la palabra para hablar de la situación económica del Club y del plan de saneamiento financiero.

Sr. Tesorero (Konecny).- En relación al estado en el cual estamos recibiendo el Club, hay tres frentes principales. Primero desarrollaré el frente financiero, que también es el más delicado y preocupante. El Club está recibiendo cheques diferidos hoy por alrededor de 3.000 millones de pesos a vencer en los próximos meses. La mayor parte de estos cheques vencen en el presente mes (octubre), ascendiendo este monto a 1.300 millones de pesos. Posteriormente, en noviembre vencen 500 millones de pesos, 300 millones de pesos en diciembre y el resto vence a principios del año que viene.

Sr. Tesorero (Konecny).- Dentro de este universo de cheques, hay diversos conceptos y beneficiarios, incluyendo cheques propios descontados. A su vez, hay un desfase intra-mes. Esto es, si bien los números del Club entre lo que son ingresos recurrentes y egresos recurrentes están bastante balanceados, hay un desfase porque lo que se cobra a fin de mes se paga a principio del mes siguiente, dejando un descalce de 1.200 millones de pesos. Anteriormente, esto no era así, esta situación era calzada, cuando se cobraba se pagaba, pero se fue desfasando y se adelantó el principio del mes siguiente a fin del mes corriente para lograr bajar un descubierto bancario. Actualmente, la situación con la que nos encontramos es que estamos un mes desfasado. A modo resumen, entonces tenemos los \$1.300.000.000 de vencimiento inminente, a la par de \$1.200.000.000 que cubrir intrames. Para afrontar esto, contamos con varias herramientas. La primera es un descubierto del banco con un acuerdo de \$450.000.000, pero que hoy estamos excedidos por lo cual el monto total asciende a \$700.000.000, con lo cual estamos sobre el girado de \$250.000.000. El Banco nos brindó un *waiver* hasta mañana, pero ya mantuvimos reuniones para poder extenderlo de acuerdo al *cash flow* que nosotros estamos proyectando con el objetivo de que nos alivien la situación financiera por los próximos seis meses.

Sr. Tesorero (Konecny).- La situación económica del Club es de público conocimiento dado que se presentó un balance en junio, ese balance presenta un pasivo de \$12.270.000.000 que creció 55% respecto al año pasado, de los cuales 93% es exigible en los próximos 12 meses. Por el lado del activo, que se supone que es lo que está respaldando al pasivo y da patrimonio neto positivo que tenemos, tenemos todos bienes no corrientes: terrenos que se han ajustado por inflación y no necesariamente revaluado, obras en curso que se han activado a los valores de construcción, jugadores inclusive de las inferiores que están activados cuando eso puede o no puede ser la práctica común entre los Clubes. El auditor nos asegura que, en principio, haciendo todos los write-off que haya que hacer en ese activo todavía tenemos patrimonio neto positivo.

Sr. Tesorero (Konecny).- Sin embargo, el balance es un estado de situación a junio de 2026. Posteriormente, la situación se deterioró significativamente durante los últimos tres meses. Un ejemplo de esto es el ascenso de una de las deudas principales que tiene el Club, la cual pasó de 2.200 millones a aproximadamente \$3.800.000.000. En orden de prioridades, lo primero que vamos a abordar es la situación financiera del Club, segundo la situación económica. Luego se abordará la ampliación de ingresos existentes y la creación de nuevas oportunidades en estos términos. Actualmente, el Club percibe pocos ingresos vía *sponsor*, venta de jugadores o alquiler de los espacios en el medio de una situación geográfica privilegiada en Capital Federal. Se trabajará por una mejor explotación de estas vías, incrementando los ingresos percibidos.

Sr. Tesorero (Konecny).- Por ejemplo, el alquiler del estadio para recitales está comprometido hasta el final del 2029. Parte de este contrato ya fue cobrado, pero todavía hay un resto del contrato por cobrar que contribuirá al flujo de fondos futuros pero de forma

acotada. Varias de las posibilidades comerciales ya fueron comprometidas, con lo cual reduce el margen de maniobra para poder renegociar contratos.

Sr. Tesorero (Konecny).- Vamos a llevar a cabo un plan de saneamiento financiero. La ventaja con la que contamos es que adelantamos gran parte del diagnóstico y entramos con un panorama que resultó ser bastante certero respecto a nuestras estimaciones anteriores. Todos los datos económicos y financieros que manejamos son aproximadamente lo que estábamos esperando y habíamos estimado. Como ya mencioné anteriormente, ya se tuvo una reunión con el banco principal para hablar de este puente financiero que nos aliviará la situación por los próximos meses.

Sr. Tesorero (Konecny).- En suma, este punto se trata de encomendarme a mí de un plan de saneamiento financiero para el Club para las próximas semanas, más allá de lidiar con lo que es el día a día y venir con un planeamiento ya más orgánico o estructurado para bajar esa situación deficitaria del Club y empezar a tener un Club más balanceado.

Sr. Secretario (Mehrstedt).- Vamos a votar para aprobar el plan de saneamiento financiero que acaba de describir sucintamente Guillermo.

– Se practica la votación.

Sr. Secretario (Mehrstedt).- Aprobado por unanimidad.

Punto 6 del Orden del Día. Revisión de los reglamentos internos.

Sr. Secretario (Mehrstedt).- Pasamos al sexto punto. Reglamentos. El Club tiene varios reglamentos, pero varios procesos aún no presentan una guía de acción correspondiente. Vamos a encomendar a que esta Comisión Directiva se encargue de revisar los reglamentos existentes y crear los no existentes, enmarcado en un proyecto integral con cada uno de ellos.

– Se practica la votación.

Sr. Secretario (Mehrstedt).- Se aprueba por unanimidad.

Punto 7 del Orden del Día. Instalación de una pantalla para eventos en el Club.

Sr. Secretario (Mehrstedt).- El domingo hay un partido del plantel de fútbol profesional que nos enfrenta contra Central Norte de Salta. En base a ello, hay un proyecto para hacer la colocación de una pantalla gigante para que todos los socios puedan disfrutar del partido en el Club. Sabemos que estamos en una situación definitiva en el buen sentido, con lo cual es fundamental que todos los socios puedan ver el partido.

– Se practica la votación.

Sr. Secretario (Mehrstedt).- Se aprueba por unanimidad.

Punto 8 del Orden del Día. Apertura de la cabecera Este.

Sr. Secretario (Mehrstedt).- Anexo a esto, para el próximo partido de local Ferro juega contra Racing de Córdoba, y se propone encargar al equipo de seguridad e infraestructura la apertura de la cabecera este a fin de ampliar la capacidad del estadio. Los que han estado yendo a la cancha habrán visto que la cabecera oeste alcanza su capacidad máxima, lo que genera que se derive gente a la platea, causando desorden y que la platea alcance el máximo de su capacidad también. No queremos que nadie se quede afuera una vez que estamos

peleando el campeonato después de tantos años, queremos que todos puedan disfrutar de ver al equipo.

– *Aplausos de los socios presentes.*

Punto 9 del Orden del Día. Conformación del Consejo Honorable de Socios.

Sr. Secretario (Mehrstedt).– Como noveno punto se propone la creación de un espacio de participación, el Comité Asesor Honorario. En línea con nuestra visión de generar mecanismos de participación y profesionalización, se busca la conformación de este Comité compuesto por personas de trayectoria destacada en áreas clave de la gestión (infraestructura, finanzas, legal, institucional) para que presten apoyo técnico al Presidente y a la CD con una agenda de trabajo específica y elevando propuestas de acción que en ningún caso serán vinculantes. Se elevará una propuesta al respecto a la CD.

– *Se practica la votación.*

Sr. Secretario (Mehrstedt).– Aprobado por unanimidad.

Punto 10 del Orden del Día. Política de beneficios de la Comisión Directiva.

Sr. Secretario (Mehrstedt).– En esta semana entre la elección y la asunción hemos tomado conocimiento de muchos beneficios que existen en el Club a raíz de ser miembros de la Comisión Directiva. Nos ha pasado durante esta semana de acercarnos a querer estacionar el auto, querer pagar el uniforme del Colegio, querer pagar un café o una entrada, y que la respuesta siempre sea que la Comisión Directiva no paga. Esto no va a ser más así. A partir de ahora, la Comisión Directiva paga todo.

Discursos de cierre.

Sr. Secretario (Mehrstedt).– Vamos a cerrar con un mensaje, unas palabras, por parte de la Comisión Directiva.

Sr. Presidente (Baigorrotegui).– Guillermo nos contó muy bien la situación financiera que atraviesa hoy el Club. Es algo que conocíamos. Teníamos la expectativa de que mejorara en los últimos meses, pero eso no sucedió sino que empeoró. Creo que tenemos los equipos para poder hacerlo y llevarlo adelante, sin embargo no quiero dejar de destacar que la situación es bastante alarmante. Nos ocupa y nos preocupa, pero creo que lo vamos a sacar adelante. Sí es importante, de todas formas, que todos tomemos conciencia de cómo recibimos el Club. Uno al asumir esperaba tener caja, pero hoy estamos \$700.000.000 abajo, y además hay que pagar sueldos, hay compromisos asumidos con el plantel, hay cheques emitidos que hay que afrontar. Hay compromisos muy grandes y a la vez tenemos recursos futuros comprometidos, muchos que ya fueron cobrados y otros que ya están firmados en condiciones nosotros hubiéramos podido mejorar.

Sr. Presidente (Baigorrotegui).– Más allá de eso yo creo que Ferro tiene mucho potencial, como dijimos durante la campaña. Vamos a trabajar mucho en lo que es la profesionalización del Club en todas sus áreas. Creo que vamos a contar con el apoyo de los empleados, hay muchos que nos siguen con mucha expectativa de que esto cambie, de que se le dé mayor participación. Ferro tiene muchos empleados, vamos a tener que ordenar bien desde el

organigrama para que todos tengan funciones y tareas y objetivos y se pueda trabajar de una manera más natural y más orgánica.

Sr. Presidente (Baigorrotegui).- Y después, yendo a lo que planteó Esteban respecto a un nuevo órgano asesor, nosotros creemos que el modelo de gobernanza de Ferro está agotado en cuanto a que pocas personas tomaban decisiones muy importantes. Nosotros vamos a trabajar de una manera más horizontal, donde todos ustedes van a ser parte de las decisiones, incluyendo subcomisiones, personas que conocen el deporte, personas conocen las problemáticas del Club y sus desafíos. Entonces, si bien nosotros vamos a hacer las caras visibles en muchos aspectos, muchas de las decisiones que vamos a tomar van a estar totalmente consensuadas ya con los equipos y trabajadas.

Sr. Presidente (Baigorrotegui).- No es que va a ser esto de un día para el otro, se va a tener que trabajar mucho en estos próximos 90 días y a la vez estamos en un momento deportivo muy bueno a nivel futbolístico que queremos aprovechar, no queremos que se desvíe la tensión de eso ni que eso genere alguna tensión en un momento muy importante, con lo cual vamos a ser muy ordenados en eso.

Sr. Presidente (Baigorrotegui).- Por último, creo que el principal desafío que tenemos nosotros tiene que ver con el Ferro a mediano plazo. El corto plazo hay que resolverlo, lo vamos a conseguir, pero el paso siguiente es empezar a construir el Club que queremos ya para el futuro y que no vuelva a pasar esto, que una Comisión Directiva reciba un Club con 700 millones de pesos abajo el primer día y esté corriendo el mismo día antes de asumir una reunión de urgencia con el banco para tener un descubierto y que no tengamos recursos futuros porque ya se cobraron y que no tengamos el acceso a la información, que estemos revolviendo todo para encontrar los contratos.

Sr. Presidente (Baigorrotegui).- Eso en Ferro no puede volver a pasar. No digo que haya sido con intención, pero es lo que hay. Lo que recibimos hoy nosotros es eso, no le vamos a escapar a eso, nosotros nos eligieron para dar soluciones.

Sr. Presidente (Baigorrotegui).- Ferro necesita profesionalizarse y la Comisión Directiva que venga después de nosotros va a encontrar un Club mucho más ordenado, tanto en los números, ojalá, y también a nivel organización. Así que les agradezco por acompañarnos en esta primera reunión.

Sr. Vicepresidente 2º (López Mieres).- Como ustedes saben, yo estuve en este salón una vez por mes, más o menos durante tres años, a puertas cerradas. Muchas veces, miembros de lo que es mi agrupación pidieron autorización para presenciar las reuniones de Comisión Directiva y fueron negadas sistemáticamente. Estas reuniones cerradas, obviamente, me dejaban en absoluta soledad. Cuando yo veo esto, y los veo a todos ustedes, pienso en una de las banderas de la campaña, que era la democracia participativa. O sea, va más allá de todo eso, de lo que atraviesa al socio en términos de participación, en términos de colaboración y en términos de presencia. Ojalá esto sea el modelo, esto que estoy viendo ahora, sea el modelo del Ferro que viene.

Sr. Vicepresidente 1º (Silva).- Una enseñanza que en este Club me hizo mi papá, cuando era adolescente. Más allá de lo que haya pasado, cómo se integró en el Club, que tenemos que mirar para adelante, tenemos que construir. Y siempre digo yo algo, se han cansado de escucharme, no hay que tomar las cosas personales. Quien haya ejercido el mando del Club, se equivocó o no se equivocó, bien o mal, con buena voluntad o lo que sea, vamos al hecho de lo que sucedió y no a las personas. Porque si seguimos enraizados, concentrarnos en las personas, lo que dijo Pato, que es todos los que tengan la buena voluntad de ir para adelante y se puedan sumar de algún lado, no vamos a poder. Entonces, lo que nos une es que somos todos de Ferro, queremos lo mejor para Ferro y vamos a construir lo mejor para Ferro.

No habiendo más asuntos que tratar, siendo las 19:45 horas, el señor Presidente levanta la sesión.



Sr. Patricio Baigorrotegui
Presidente



Sr. Esteban Mehrstedt
Secretario



Sr. Ignacio Paola
Secretario de Actas