

PERIODO 101°de COMISIÓN DIRECTIVA

33° Sesión Ordinaria

1.- Siendo las 19,00 hs del 18 de Septiembre de 2026, se reúne la Comisión Directiva en la Sede Social, sita en Federico García Lorca 350, con la presencia del Presidente Guillermo Bameule, el vicepresidente 1ro Daniel Pandolfi, el Secretario Raúl Seguí, el tesorero (siempre en uso de Licencia del cargo) Rafael Pierucci, la protesorera Claudia Miranda, el Secretario de actas Santiago Godoy y lo/as vocales titulares, María Elena Falcone, Alfredo Pleguezuelos, Adrián Andreatta, Adrián Pandolfi, Jorge Cervini, Juan Zuker, Alejandro López Mieres y los vocales suplentes Alberto De Aloysio, José Arias, Gustavo Mustoni, Cristian Rímolo, Jorge Romero y los Revisores de cuentas Federico Messina y Javier Ferrari.

2.- Se procede a aprobar el acta anterior, la cual fue enviada a todo/as lo/as miembros de CD con antelación en forma digital para su lectura, se aprueba por unanimidad.

3.- El Secretario de actas Santiago Godoy, pone en conocimiento de la CD la decisión tomada por los miembros de la Junta electoral Luis Bilancieri y Gastón Albornoz de renunciar a la misma toda vez que son parte integrantes de la lista oficialista Identidad Verdolaga, toman esta decisión a efectos de evitar situaciones que pudieran dar lugar a interpretaciones incorrectas, la Junta electoral resolvió aceptar dichas renunciaciones y solicita a la CD nombrar dos reemplazos a la brevedad.

Dicho esto, se pone a consideración de la CD las siguientes propuestas, a) se proponen por el oficialismo como Junta electoral titular al socio Horacio Bueno PA 5226 y a Osvaldo Sidoli PA 10361 como suplente y b) Alejandro López Mieres propone como junta electoral suplente al socio Mariano Di Giuseppe SA 4462.

Por amplia mayoría se aprueban a Horacio Bueno y Osvaldo Sidoli.

4.- Toma la palabra el Tesorero, en uso de licencia del cargo, Rafael Pierucci exponiendo sobre el balance lo siguiente:

Vamos a pasar a ver el balance y empezar diciendo que en este ejercicio tuvimos una inflación del 33, 5% entre el periodo 1ro de julio 2025 al 30 de junio 2026. Esa situación no es muy compatible con aumentos, por de servicios, tenemos Edesur que aumentó el 50%, AYSA aumentó entre el 30 y el 45% y Metrogas más del 40%. Por lo tanto, este club sigue creciendo a pesar de las dificultades económicas, a pesar de todo el contexto económico que vive el país. Tuvimos un padrón este año de socios creciendo en el orden del 7,56% llegando casi a los 20 .000 socios.

Empezamos por el activo que son todos los derechos que tenemos y todas las cosas que nos pueden generar un flujo de fondo para se enfrenta el pasivo y este año el activo total creció en un 6% hablando del activo corriente que es el

activo a corto plazo lo que tenemos es un fuerte incremento de \$ 1.300.000.000.- en el rubro de créditos asociados estos créditos asociados son en definitiva las cuotas a cobrar que tenemos y las actividades a cobrar que tenemos . Con esto de la morosidad que sale todos los días en el diario, que hay muchas discusiones, que la gente se plantea cómo salir adelante con los pagos de tarjeta de crédito con créditos que no se pueden pagar, es la consecuencia de este aumento de \$ 1.300.000.000.- en esta cuenta respecto del ejercicio anterior. Tenemos un incremento del 200 %. Esta morosidad nos lleva a tener una previsión, o sea decir cuánto pensamos que no vamos a cobrar de más de \$ 20.000.000.-incrementando esa previsión de no cobrabilidad en casi un 275% respecto del ejercicio anterior. Igualmente, hoy estamos llevando a cabo acciones para entender esa situación de todos los asociados, de todas las familias para poder regularizar esa situación En cuanto a bienes de uso, instalaciones, obras hubo una inversión de \$ 1.100.000.000.-, la culminación de la tribuna popular local, se siguió agrandando todo el tema del colegio y después inversiones menores, que creo que para los próximos ejercicios, esta inversión tiene que empezar a decaer y se va a notar más en el mantenimiento de toda la infraestructura que en obras nuevas. Por último, también tenemos dentro del activo no corriente las inversiones que se hicieron en la formación de jugadores.

Todos los jugadores que pertenecen al club, todos los juveniles, se invirtió casi \$ 1.300.000.- más el año pasado llegando a un total de \$ 5.700.000.000.-. Este incremento del 30% respecto del año anterior. Todo esto es una fuente de financiación para el futuro de generar jugadores y que se puedan vender y así solventar los gastos futuros.

El pasivo total asciende a \$ 12 .000.000.000.- a comparación de los \$ 7.800.000.000.- que teníamos el año pasado. El pasivo corriente aumentó \$ 4.700.000.000.-, de los cuales los principales incrementos son \$ 2.200.000.000.-que pertenecen a préstamos y más una suba de \$ 1 .500.000.000.- de cheques diferidos. Eso nos da \$ 3 .700.000.000.-, que si los comparamos contra la baja de recaudación de los \$ 1.300.000.000.- que teníamos en los créditos y lo sumamos los \$ 1.100.000.000.- que tenemos en las inversiones de las instalaciones, de los bienes de uso, más los \$ 1.300.000.000.- que invertimos en todo lo que es inferiores nos da los \$ 3.700.000.000.-, y quiere decir que no tuvimos el financiamiento para acceder a estas obras y a esta inversión de inferiores y a poder solventar lo que no pudimos cobrar con la morosidad de las cuotas. Esa fue la decisión de la Comisión Directiva de seguir las obras, y cuando les dije sobre el préstamo de \$ 2.200.000.000.- que tienen préstamos, acreedores varios, eso es principalmente de dirigentes, principalmente de un dirigente, Guillermo Bameule. Es un préstamo en pesos a una tasa del 0% y pagadero en tres años no tiene una fecha de vencimiento y como sabemos Guillermo nunca va a reclamar eso a no ser que la comisión directiva le pueda ir devolviendo esa plata. Con lo cual el pasivo corriente bajaría en \$ 2.200.000.000.- pasando así a ser un incremento respecto del pasivo corriente del ejercicio anterior del 37 %.

Hoy el pasivo corriente con esta salvedad representa 14 meses de recaudación de cuota social pura, sin las actividades.

Comparado con el año pasado, el año pasado representaba 13 meses, o sea, incrementamos solamente un mes de recaudación. A la fecha en cuanto a los préstamos bancarios se mantienen dos préstamos bancarios, uno con el banco que trabaja habitualmente el club, que nos quedan pocas cuotas que están en el activo corriente y el otro que se tomó justo el día 28 de junio, el primer tramo que es el famoso préstamo del Banco Provincia a una tasa preferencial, es un préstamo a 60 meses con 6 meses de gracia, parte de esas cuotas se solventan con la cuota que pagan los asociados que practican el deporte con lo cual el club le va a representar un menor salida de fondos, ese crédito ya se está activando, el 28 de junio hubo el primer desembolso de \$ 180.000.000.-, todo esto conlleva a financiaciones de actividades, de presentar al club en todos los deportes, en todos los campeonatos, sean campeonatos nacionales, internacionales, interprovinciales. La fuente de financiamiento para hacer frente a estos pasivos a corto y largo plazo, en una parte tenemos la oferta recibida por la venta del jugador Felipe Obradovich, el préstamo de Benegas a Emiratos Árabes en U\$S 200.000.-, con una opción de compra de U\$S 700.000.- por el 100% más un 30% de plusvalía por una futura venta más los derechos de formación. Y por último tenemos el cobro de alquileres del estadio por el año 2028-2029 que ascienden a U\$S 2.500.000.-

Pasando a la parte de juicios, durante este ejercicio no se iniciaron nuevos juicios, se están pagando todos los acuerdos de pago, se cumplieron en tiempo y forma.

En el patrimonio neto que tenemos \$ 52.600.000.000.- con unas ganancias reservadas de \$ 21.000.000.000.-, recordemos que el resultado operativo de este ejercicio se incrementó respecto del ejercicio anterior en \$ 132.000.000.000.-, representando el 56%. Por lo tanto, el problema que tenemos no es económico, dado que los ingresos ordinarios contra los ingresos ordinarios dan un superávit, el problema final va a ser financiero, en el 2015, el primer ejercicio que se presentó de la primera Comisión Directiva, teníamos un patrimonio neto negativo llevado a valores de hoy de \$ 1.472.000.000.- y hoy contamos con un patrimonio de \$ 52.600.000.000.- con lo cual se incrementó en \$ 54.000.000.000.-, representando U\$S 36.000.000.- al promedio de los últimos 12 años hemos crecido U\$S 3.000.000.- por año.

Pasando al cuadro de resultado, los gastos ordinarios se incrementaron en la misma proporción que los egresos ordinarios en un 21%.

Dentro de los ingresos ordinarios tenemos que destacar el aumento de la cuota social un 30% que también es parte del incremento de la masa societaria y un 24% de aranceles de actividad. También obtuvimos ingresos significativos por actividades federadas, por el colegio, por los derechos de televisación y como les dije antes un 31% por los ingresos de cuota social. En cuanto a los gastos también crecieron el 21% llevándolo a \$ 23.300.000.000.-. Los gastos más

importantes son en deportes \$ 7.300.000.000.- y en fútbol profesional \$ 5.800.000.000.-, dando el resultado operativo de \$ 370.000.000.-...

En cuanto al resultado final del ejercicio se produjo una pérdida de \$ 160.000.000.-que es déficit financiero, van a ver una línea que dice Repcam, que es el ajuste por inflación y los gastos financieros al resultado financiero.

Pide la palabra López Mieres, respecto al Repcam, podemos discriminar de ese número los costos financieros?

Ese resultado financiero se da por esta situación financiera que estamos atravesando de uso excesivo en algunos momentos del descubierto, por algunas moratorias que tenemos con ARCA, por algunos acuerdos de pago que hacemos con algunas obras sociales, que son tasas superiores a las que nosotros tenemos, aumentos de actividades, es lo mismo que el descalce que hay entre la tasa que paga el banco cuando nosotros hacemos un depósito contra la tasa que tenés que pagar cuando sacas un crédito, como está liberado hay unas diferencias de más del 100, 200 por ciento entre la tasa activa y la tasa pasiva que pagan los bancos. Ese descalce financiero se puede y se va a ir solucionando a través de ajustes de presupuestos, no de ajustes de personal sino ajustes de presupuestos, ajustes de actividades y los ingresos que le comenté antes, la posible venta de Obradovich, la venta de Benegas, el cobro de alquileres.

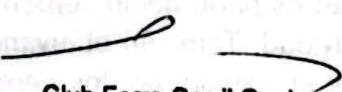
López Mieres: seguimos sin disponer, con la debida anticipación, la documentación respaldatoria de cada tema resolutive como dicta el Art. 24 inc. e) de nuestro Estatuto. Esa falta de información hizo que deba abstenerme en aquellos puntos que implicaran un acto de disposición. En este caso el contenido de estos Estados Contables y Memoria sometidos a votación son responsabilidad exclusiva de la CD y esto hace que, por el mismo criterio expuesto, deba abstenerme.

Se pone a consideración de la CD la aprobación de la memoria y balance, se aprueba por amplia mayoría con la abstención de López Mieres.

Siendo las 21,10 hs y sin más temas que tratar se da por finalizada la reunión.



Club Ferro Carril Oeste
Santiago GODOY
Secretario de Actas



Club Ferro Carril Oeste
Raúl Alberto Seguí
Secretario



Club Ferro Carril Oeste
Guillermo Bameule
Presidente